

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



## ВЕДОМСТВЕННЫЙ ПРОЕКТ «ЦИФРОВОЕ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО»



Москва 2019

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

---

**ВЕДОМСТВЕННЫЙ ПРОЕКТ**  
**«ЦИФРОВОЕ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО»**

---

Москва  
2019

**УДК 004.6:63**

**ББК 65.32**

**В 26**

**Авторы:**

**А.В. Гордеев**, заместитель Председателя Правительства Российской Федерации; **Д.Н. Патрушев**, Министр сельского хозяйства Российской Федерации; **И.В. Лебедев**, статс-секретарь – заместитель Министра сельского хозяйства Российской Федерации;  
**А.Г. Архипов**, директор Департамента цифрового развития и управления государственными информационными ресурсами АПК;  
**К.А. Буланов**, заместитель директора Департамента цифрового развития и управления государственными информационными ресурсами АПК;  
**Д.В. Гребеньков**, заместитель директора Департамента цифрового развития и управления государственными информационными ресурсами АПК;  
**С.Н. Косогор**, врио директора ФГБУ «Аналитический центр Минсельхоза России»

**Ответственный за выпуск:**

**С.Н. Косогор**, врио директора ФГБУ «Аналитический центр Минсельхоза России»

В 26 **Ведомственный проект «Цифровое сельское хозяйство»:** официальное издание. – М.: ФГБНУ «Росинформагротех», 2019. – 48 с.

**ISBN 978-5-7367-1494-0**

Рассмотрен подход к цифровой трансформации сельского хозяйства посредством внедрения цифровых технологий и платформенных решений для обеспечения технологического прорыва в АПК и достижения роста производительности на «цифровых» сельскохозяйственных предприятиях.

Предназначено для руководителей среднего и высшего звена, а также лиц, принимающих участие в цифровизации АПК.

УДК 004.6:63

ББК 65.32

ISBN 978-5-7367-1494-0

© Минсельхоз России, 2019

## СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ И АББРЕВИАТУР

---

**АПК** – аграрно-промышленный комплекс.

**АЦ** – Аналитический центр Минсельхоза России.

**ВП ЦСХ** – ведомственный проект «Цифровое сельское хозяйство».

**ИИ** – искусственный интеллект.

**ИС** – информационная система.

**Минсельхоз России** – Министерство сельского хозяйства Российской Федерации.

**Минэкономразвития России** – Министерство экономического развития Российской Федерации.

**Росреестр** – Федеральная служба государственной регистрации, кадастра и картографии.

**Роскосмос** – Федеральное космическое агентство.

**АО «Россельхозбанк»** – акционерное общество «Российский сельскохозяйственный банк».

**АО «Росагролизинг»** – акционерное общество «Росагролизинг».

**РФ** – Российская Федерация.

**ЦП** – цифровая платформа.

**ЦСХ** – цифровое сельское хозяйство.

**ГСМ** – горюче-смазочные материалы.

**ЦЭ** – цифровая экономика.

**ЦТ** – цифровая технология.

**Национальная платформа цифрового государственного управления сельским хозяйством «Цифровое сельское хозяйство»** – цифровая платформа, интегрированная с цифровыми субплатформами для управления сельским хозяйством на региональном и муниципальном уровнях, предусмотренная в рамках ведомственного проекта «Цифровое сельское хозяйство». Основная цель – цифровая трансформация сельского хозяйства посредством внедрения цифровых технологий и платформенных решений для обеспечения технологического прорыва в АПК и достижения роста производительности на «цифровых» сельскохозяйственных предприятиях.

**Модуль «Агрорешения» национальной платформы цифрового государственного управления сельским хозяйством «Цифровое сельское хозяйство»** – цифровая субплатформа, предназначенная для повышения эффективности деятельности сельскохозяйственных товаропроизводителей. Основные задачи:

- увеличение производительности труда на сельскохозяйственных предприятиях в 2 раза в расчете на одного работника;
- сокращение удельных затрат предприятий на администрирование бизнеса в 1,5 раза;
- снижение доли материальных затрат в себестоимости единицы сельскохозяйственной продукции (ГСМ, удобрения, электроэнергия, посадочный материал, корма и др.) на 20% и более.

**«Земля знаний»** – отраслевая электронная образовательная среда, предназначенная для дистанционного обучения специалистов сельскохозяйственных предприятий.

**Цифровая экономика** – экономическая деятельность, основанная на цифровых технологиях, связанная с электронным бизнесом и электронной коммерцией и производимыми и сбываемыми ими электронными товарами и услугами.

**Цифровая технология** – технология, основанная на представлении сигналов дискретными полосами аналоговых уровней, а не в виде непрерывного спектра. Все уровни в пределах полосы пред-

ставляют собой одинаковое состояние сигнала. Цифровые технологии в основном используются в вычислительной цифровой электронике, прежде всего, в компьютерах, а также в различных областях электротехники и др.

**Цифровое сельское хозяйство** – сельское хозяйство, базирующееся на современных способах производства сельскохозяйственной продукции и продовольствия с использованием цифровых технологий (интернет вещей, робототехника, искусственный интеллект, анализ больших данных, электронная коммерция и др.), обеспечивающих рост производительности труда и снижение затрат производства.

**Механизация** – процесс замены ручного труда машинами, механизмами и другой техникой.

**Автоматизация** – высшая степень механизации, при которой весь цикл работ выполняется машинами и механизмами под контролем человека.

**Роботизация** – развитие автоматизации производства на основе промышленных и иных роботов.

**Искусственный интеллект** – свойство интеллектуальных систем выполнять творческие функции, которые традиционно считаются прерогативой человека. Самый общий подход предполагает, что искусственный интеллект будет проявлять поведение, которое не отличается от человеческого.

**Интернет вещей** – концепция вычислительной сети физических предметов (вещей), оснащённых встроенными технологиями для взаимодействия друг с другом или с внешней средой, рассматривающая организацию таких сетей как явление, способное перестроить экономические и общественные процессы, исключаяющее из части действий и операций необходимость участия человека.

**Информационная система** – взаимосвязанная совокупность средств, методов и персонала, используемых для хранения, обработки и выдачи информации для достижения цели управления.

**Цифровая платформа** – 1) группа технологий, которые используются в качестве основы, обеспечивающей создание конкретизированной и специализированной системы цифрового взаимодействия; 2) прорывная инновация, представляющая собой интегрированную

информационную систему, обеспечивающую многосторонние взаимодействия пользователей по обмену информацией и ценностями, приводящие к снижению общих транзакционных издержек, оптимизации бизнес-процессов, повышению эффективности цепочки поставок товаров и услуг.

**Большие данные (Big Data)** – обозначение структурированных и неструктурированных данных огромных объёмов, значительного многообразия, обрабатываемых горизонтально масштабируемыми программными инструментами.

## ВВЕДЕНИЕ

---

В последнее время широкое распространение в Российской Федерации получают цифровые, информационные и телекоммуникационные ресурсы, происходит активная цифровизация процессов деятельности различных сфер жизни общества.

По состоянию на сегодняшний день имеется успешный опыт разработки и последующего использования различных электронных платформ, систем и сервисов, таких как ГИС ЖКХ, РЕФОРМА ЖКХ (в области жилищно-коммунального хозяйства), ЕМИАС (здравоохранение), ГОСУСЛУГИ (предоставление государственных услуг), ЕИС (осуществление закупок) и др. Существование таких программных продуктов эффективно сказывается на осуществлении функций органами государственной власти, позволяет оптимизировать работу, а также открывает доступ к необходимой информации. Таким образом, цифровые технологии охватывают большинство сфер жизнедеятельности государства.

С целью сокращения отставания по производительности труда, урожайности и другим показателям от стран с традиционно развитым сельским хозяйством в Российской Федерации все больше внимания уделяется разработке мер государственной поддержки в части стимулирования развития цифровых технологий в агропромышленном комплексе. В настоящее время для обеспечения сельскохозяйственных нужд в сфере семеноводства и сельскохозяйственных растений разработана федеральная государственная информационная система ФГИС «Семеноводство», но для решения всех задач и вопросов деятельности агропромышленного комплекса одного узконаправленного сервиса недостаточно.

Министерством сельского хозяйства Российской Федерации предлагается ведомственный проект «Цифровое сельское хозяйство», в рамках которого предусмотрен комплекс мероприятий по внедрению цифровых технологий и платформенных решений в АПК. Данный проект предполагает создание и развитие национальной платформы цифрового государственного управления сельским хозяйством «Цифровое сельское хозяйство», модуля «Агрорешения»,

отраслевой электронной образовательной среды «Земля знаний». Помимо создания перечисленных программных продуктов проект предполагает одновременную работу по подготовке специалистов сельскохозяйственных предприятий с целью формирования у них компетенций в области цифровой экономики.

В совокупности данные сервисы аккумулируют весь массив информации о производственных процессах в области сельского хозяйства, начиная с самых маленьких деталей производства и заканчивая решениями глобальных вопросов всего сельскохозяйственного сектора. Это выведет сельское хозяйство на новый уровень развития и позволит сделать технологический прорыв в АПК.

Свободный и открытый доступ к информационным ресурсам обеспечит оптимизацию производственных процессов, позволит существенно сократить расходы предприятий, что должно привести к увеличению показателей производства как по объемам получаемого сырья, продукции, так и по показателям финансово-хозяйственной деятельности.

Помимо прочего, платформа «Цифровое сельское хозяйство» построит работу и предоставит систему доступа к информации о контрагенте, а это, в свою очередь, позволит оперативно проводить проверку предприятий при решении серьезных вопросов, таких как финансирование организаций, осуществление кредитования, страхования.

Нельзя не обратить внимания на планируемую автоматизацию части производственных процессов, осуществляемую с использованием современных вычислительных технологий и фиксирующих систем путем установки различных электронных и интеллектуальных датчиков и других инструментов цифровизации. Платформа позволит осуществлять контроль за количеством получаемого продукта, его качеством, процессом переработки, перемещением и другими операциями удаленно.

В рамках данного проекта также предполагается активное взаимодействие с другими федеральными органами исполнительной власти и их сервисами, что позволит собрать больше информации и своевременно актуализировать ее. При налаженном взаимодействии платформа, являясь единым информационным пространством

в области АПК, будет осуществлять задачи по планированию и прогнозированию производственной деятельности, что позволит своевременно выявлять проблемы, препятствующие либо «тормозящие» процессы развития сельского хозяйства, а также оперативно разработать меры, направленные на устранение этих проблем в кратчайшие сроки.

Данные методические рекомендации помогут детально разобраться в реализации ведомственного проекта, сформировать комплексный подход и единое понимание механизма внедрения цифровых технологий в агропромышленном комплексе как на уровне субъектов Российской Федерации, так и на уровне страны в целом.

## 1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ РАЗРАБОТКИ ВЕДОМСТВЕННОГО ПРОЕКТА «ЦИФРОВОЕ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО»

---

Рассматриваемый в работе подход по внедрению национальной платформы цифрового государственного управления сельским хозяйством «Цифровое сельское хозяйство» ставит перед собой следующие цели:

1. Цифровая трансформация сельского хозяйства посредством внедрения цифровых технологий и платформенных решений для обеспечения технологического прорыва в АПК и достижения роста производительности на «цифровых» сельскохозяйственных предприятиях в 2 раза к 2024 г.

2. Повышение эффективности мер государственной поддержки в части стимулирования процессов цифровизации экономики агропромышленного комплекса за счет возможности выявления и анализа точечных проблем и условий, сдерживающих развитие цифровых технологий в агропромышленном комплексе исследуемого субъекта Российской Федерации, а также определения основных и наиболее перспективных цифровых технологий с позиции сельхозтоваропроизводителя.

3. Межведомственное взаимодействие ФОИВов для передачи данных о землях сельскохозяйственного назначения в цифровую платформу «Цифровое сельское хозяйство» для обеспечения последующего учета, мониторинга, аналитики.

4. Поэтапное регулирование реализации ведомственного проекта «Цифровое сельское хозяйство».

5. Создание системы подготовки специалистов сельскохозяйственных предприятий с целью формирования у них компетенций в области цифровой экономики по работе с цифровыми продуктами и цифровыми технологиями.

## 2. ПРЕДПОСЫЛКИ НЕОБХОДИМОСТИ РАЗРАБОТКИ ВЕДОМСТВЕННОГО ПРОЕКТА «ЦИФРОВОЕ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО»

---

Актуальность разработки ведомственного проекта «Цифровое сельское хозяйство» объясняется повышенным вниманием в настоящее время со стороны федеральных органов исполнительной власти развитию цифровой экономики Российской Федерации.

Целью ведомственного проекта «Цифровое сельское хозяйство» является цифровая трансформация сельского хозяйства посредством внедрения цифровых технологий и платформенных решений для обеспечения технологического прорыва в АПК и достижения роста производительности на «цифровых» сельскохозяйственных предприятиях в 2 раза к 2024 г.

Для достижения столь значительной цели требуется инструментарий, позволяющий выявлять проблемы, сдерживающие развитие цифровых технологий, определять наиболее приоритетные направления государственной поддержки (в том числе ранжировать их по значимости) в области цифровизации АПК, оперативно и достоверно оценивать эффективность реализованных мероприятий для проведения соответствующих корректировок. Следует отметить, что для развития цифровизации в сельском хозяйстве недостаточно нынешнего уровня знаний, технологий у сельскохозяйственных предприятий, а также поддержки со стороны государства.

### 3. ПОЭТАПНЫЙ ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ ВЕДОМСТВЕННОГО ПРОЕКТА «ЦИФРОВОЕ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО»

---

На данный момент в Российской Федерации взят курс на цифровизацию общества. Ведомственный проект «Цифровое сельское хозяйство» направлен на создание единой национальной цифровой платформы в АПК, что приведет к полной цифровизации сельского хозяйства и принесет выгоду как государству, так и сельхозтоваропроизводителям.

Первый этап заключается в создании и внедрении национальной платформы цифрового государственного управления сельским хозяйством «Цифровое сельское хозяйство». Данная цифровая платформа будет интегрирована с другими субплатформами для управления сельским хозяйством на региональном и муниципальном уровнях, что даст сельхозтоваропроизводителям возможность получать государственную поддержку через общую, единую национальную цифровую платформу. Для этого потребуется организовать работу надлежащим образом и, прежде всего, заняться разработкой концепции ЦСХ, организовать сбор необходимой информации и взаимодействие с другими органами и организациями. Для обеспечения последующего учета, мониторинга, аналитики через ЦСХ необходимо детально проработать регламенты передачи данных о землях сельскохозяйственного назначения. В качестве примера вовлечения регионов в реализацию ведомственного проекта можно привести Новосибирскую область, Краснодарский и Алтайский края. налаженное взаимодействие между ФОИВаами позволит получать актуальные сведения о землях сельскохозяйственного назначения и землях, используемых или предоставленных для ведения сельского хозяйства в составе земель иных категорий. Собранная информация поможет решить ряд вопросов, в том числе понять необходимость создания комплексных продуктов для сельскохозяйственных товаропроизводителей, позволяющих оптимально подобрать комбинацию мер государственной поддержки коммерческих агросервисов. Также для нормального функционирования предполагаемой платформы

требуется разработка и принятие соответствующих нормативно-правовых актов.

Второй этап основывается на создании и внедрении модуля «Агрорешения» национальной платформы цифрового государственного управления сельским хозяйством «Цифровое сельское хозяйство» для повышения эффективности деятельности сельскохозяйственных товаропроизводителей. Логический результат модуля «Агрорешения» заключается в повышении производительности труда в 2 раза в расчете на одного работника, а также сокращение затрат сельскохозяйственных предприятий. Внедрение комплексных цифровых решений будет обеспечивать продуктивность и эффективность использования данного модуля. Для надлежащего претворения в жизнь второго этапа необходимо с учетом реальных потребностей сельхозтоваропроизводителей разработать требования технического и содержательного характера модуля.

Третий этап основывается на создании системы непрерывной подготовки специалистов сельскохозяйственных предприятий с целью формирования у них компетенций в области цифровой экономики. Центр компетенций «Цифровое сельское хозяйство» с представительствами на базе аграрных вузов Минсельхоза России и иных сельскохозяйственных организаций будет реализовывать программы подготовки и переподготовки специалистов сельскохозяйственных предприятий для освоения компетенций цифровой экономики. Проблема подготовки и переподготовки кадров, работающих в сфере сельского хозяйства, назрела уже давно, ведь внедрение новых цифровых технологий активно вливается в нашу жизнь, однако их применение порой сталкивается с трудностями. Предлагаемая отраслевая электронная образовательная среда «Земля знаний» позволит дистанционно получить знания для применения цифровых технологий в целом и обменяться опытом среди обучающихся.

Таким образом, процесс реализации ведомственного проекта «Цифровое сельское хозяйство» требует проработки четкого поэтапного плана развития, в котором будут отражены реальные механизмы его реализации и потребности. Также проект нуждается в поддержке и сопровождении со стороны государства в виде субсидирования, разработки нормативно-правовой базы, создания условий для обучения специалистов.

## 4. ЗАКЛЮЧЕНИЕ И РЕКОМЕНДАЦИИ

---

В работе изложены принципиальные основы подхода к паспорту ведомственного проекта «Цифровое сельское хозяйство», внедрение которого является основой реализации трансформации сельского хозяйства в условиях цифровизации общества в целом в единое информационное пространство, а также создания конкурентоспособности российского АПК.

Ведомственный проект «Цифровое сельское хозяйство» направлен, в первую очередь, на создание условий для цифрового развития, эффективности и подготовки сельхозтоваропроизводителей к эволюционному шагу в современной экономике.

В качестве рекомендаций по реализации на практике ведомственного проекта «Цифровое сельское хозяйство» предлагаем обратить внимание на необходимость осуществления следующих действий:

- надлежащим образом реализовывать все мероприятия, предусмотренные в проекте, для обеспечения условий перехода сельхозтоваропроизводителей от текущего уклада хозяйствования к цифровой экономике;

- анализировать потребность в обучении и (или) переквалификации специалистов сельскохозяйственных предприятий;

- обеспечить техническое оснащение сельскохозяйственного предприятия для синхронного взаимодействия и поэтапной реализации проекта.

В то же время следует обратить внимание на действующую и будущую нормативно-правовую базу, способствующую реализации ВП ЦСХ. Нельзя допустить затягивание сроков разработки и принятия нормативно-правовых актов, от которых зависит нормативное регулирование и законодательное закрепление проекта, а также актов, предусматривающих субсидии для сельхозтоваропроизводителей, в связи с большим количеством вовлеченных федеральных органов исполнительной власти и сложными длительными процедурами согласования предоставления субсидий.

Таким образом, решив обозначенные проблемы в процессе проведения ведомственного проекта, органы государственной власти

получат действенный механизм реализации государственной политики в части стимулирования процессов цифровизации сельхозтоваропроизводителей, а сельхозтоваропроизводители получат стимулирующую и необходимую поддержку.

Реализация ведомственного проекта «Цифровое сельское хозяйство» позволит осуществить цифровую трансформацию сельского хозяйства посредством внедрения цифровых технологий и платформенных решений для обеспечения технологического прорыва в АПК и достижения роста производительности на «цифровых» сельскохозяйственных предприятиях в 2 раза к 2024 г.

## НОРМАТИВНО-ПРАВОВАЯ БАЗА

1. Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2016 г. № 350 «О мерах по реализации государственной научно-технической политики в интересах развития сельского хозяйства».

2. Постановление Правительства Российской Федерации от 7 марта 2008 г. № 157 «О создании системы государственного информационного обеспечения сельского хозяйства».

3. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 3 марта 2012 г. № 297-р «Об утверждении Основ государственной политики использования земельного фонда Российской Федерации на 2012-2020 годы».

4. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 30 июля 2010 г. № 1292-р «Об утверждении Концепции развития государственного мониторинга земель сельскохозяйственного назначения и земель, используемых или предоставленных для ведения сельского хозяйства в составе земель иных категорий, и формирования государственных информационных ресурсов об этих землях на период до 2020 года».

5. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29 июня 2016 г. № 1364-р «Стратегия повышения качества пищевой продукции до 2030 года».

6. Федеральный закон от 16 июля 1998 г. № 101-ФЗ «О государственном регулировании обеспечения плодородия земель сельскохозяйственного назначения».

7. Федеральный закон от 24 июля 2002 г. № 101-ФЗ «Об обороте земель сельскохозяйственного назначения».

## ПАСПОРТ ведомственного проекта «Цифровое сельское хозяйство»

### 1. Основные положения

Наименование национального проекта	Цифровая экономика		
Краткое наименование ведомственного проекта	Цифровое сельское хозяйство	Срок начала и окончания проекта	01.01.2019-31.12.2024
Куратор ведомственного проекта	А.В. Гордеев, заместитель Председателя Правительства Российской Федерации		
Руководитель ведомственного проекта	Д.Н. Патрушев, Министр сельского хозяйства Российской Федерации		
Администратор ведомственного проекта	И.В. Лебедев, статс-секретарь – заместитель Министра сельского хозяйства Российской Федерации		
Связь с государственными программами Российской Федерации	Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013-2020 годы, утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 14.07.2012 № 717		

## 2. Цель и показатели ведомственного проекта

**Цель:** цифровая трансформация сельского хозяйства посредством внедрения цифровых технологий и платформенных решений для обеспечения технологического прорыва в АПК и достижения роста производительности на «цифровых» сельскохозяйственных предприятиях в 2 раза к 2024 г.

№ п/п	Показатели	Тип показателя	Базовое значение		Период, год					
			значение	дата	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Доля данных об объектах сельскохозяйственных ресурсов (земли сельскохозяйственного назначения, рабочий и продуктивный скот, сельскохозяйственная техника), включенных в цифровую платформу «Цифровое сельское хозяйство», %:	Основной								
	земли сельскохозяйственного назначения (от общей площади сельскохозяйственных земель)		35	01.01.2018	50	75	90	100	100	100
	рабочий и продуктивный скот (от общего поголовья скота данной категории)		0		25	35	50	75	90	100
	сельскохозяйственная техника (от общего количества единиц)		25		45	60	75	90	100	100
2	Коэффициент роста производительности труда на сельскохозяйственных предприятиях <sup>1</sup> , %	Основной	-	01.01.2018	105	125	150	175	190	200

3	Доля инвестиций на покупку и внедрение цифровых продуктов и технологий (в том числе на покупку и внедрение цифровых продуктов и технологий отечественного производства) (от общего объема инвестиций сельскохозяйственных предприятий), %	Дополнительный	0,5 (0,1)	01.01.2018	1 (0,5)	3 (1,5)	7 (5)	10 (7)	15 (10)	25 (20)
4	Доля контрактов, заключенных (в электронном виде) с получателями субсидий (от общего числа получателей субсидий), %	Дополнительный	-	01.01.2018	5	25	50	75	100	100
5	Доля регионов России, внедривших цифровое отраслевое планирование сельскохозяйственного производства на основе цифровой платформы «Цифровое сельское хозяйство», %	Дополнительный	-	01.01.2018	0	6	29	59	100	100
6	Доля материальных затрат в себестоимости единицы сельскохозяйственной продукции <sup>2</sup> (ГСМ, удобрения, электроэнергия, посадочный материал, корма и др.), % (от себестоимости)	Дополнительный	65	01.01.2018	60	55	50	47	45	43

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
7	Доля специалистов сельскохозяйственных предприятий, прошедших переподготовку и обладающих компетенциями в области цифровой экономики по работе с цифровыми продуктами и технологиями, % (от общего количества специалистов, занятых на сельскохозяйственных предприятиях, нарастающим итогом)	Дополнительный	-	01.01.2018	10	15	20	30	40	50

<sup>1</sup> Показатель для сельскохозяйственных предприятий, внедривших и применяющих комплексные цифровые агрорешения.

<sup>2</sup> Показатель рассчитывается для сельскохозяйственных предприятий, внедривших и применяющих комплексные цифровые агрорешения.

### 3. Задачи и результаты ведомственного проекта

№ п/п	Задача, результат	Характеристика результата
1	<b>Создание и внедрение национальной платформы цифрового государственного управления сельским хозяйством «Цифровое сельское хозяйство» (ЦСХ)</b>	Цифровая платформа, интегрированная с цифровыми субплатформами для управления сельским хозяйством на региональном и муниципальном уровнях. Государственная поддержка сельскохозяйственным товаропроизводителям предоставляется через единую национальную цифровую платформу. Все регионы России внедрили цифровое отраслевое планирование сельскохозяйственного производства. Все данные об объектах сельскохозяйственных ресурсов (земли сельскохозяйственного назначения, рабочий и продуктивный скот, сельскохозяйственная техника), сельскохозяйственном сырье и готовой продукции оцифрованы и включены в цифровую платформу ЦСХ

1.1	<p>Разработка концепции цифровой платформы ЦСХ, включая формирование целевых процессов и механизмов, реализуемых платформой, а также концептуальных требований к платформе ЦСХ для обеспечения сельскохозяйственной деятельности</p>	<p>Разработаны концепция и концептуальные требования к цифровой платформе ЦСХ.</p> <p>Разработан регламент передачи результатов мониторинга и аналитики информации о землях сельскохозяйственного назначения из цифровой платформы ЦСХ в региональные органы управления АПК регионов России для обеспечения учета, мониторинга, аналитики на уровне регионов.</p> <p>Разработан механизм функционирования системы мониторинга земель сельскохозяйственного назначения и земель, используемых или предоставленных для ведения сельского хозяйства в составе земель иных категорий.</p> <p>Разработан регламент межведомственного взаимодействия (включая Минсельхоз России, Минэкономразвития России, «Росреестр», «Роскосмос» и др.) для передачи данных о землях сельскохозяйственного назначения в цифровую платформу ЦСХ для обеспечения последующего учета, мониторинга, аналитики.</p> <p>Предложены варианты комплексных продуктов для сельскохозяйственных товаропроизводителей, включающие в себя наилучшую комбинацию мер государственной поддержки коммерческих агросервисов (финансовых, страховых, лизинговых, сервисных, консультационных)</p>
1.2	<p>Разработка функциональных и технических требований к цифровой платформе ЦСХ и выполнение работ по техническому проектированию</p>	<p>Разработаны функционально-технические требования к платформе ЦСХ</p>

№ п/п	Задача, результат	Характеристика результата
1.3	Создание информационно-телекоммуникационной инфраструктуры для функционирования цифровой платформы ЦСХ	Создана и доступна для развертывания компонентов платформы информационно-телекоммуникационная инфраструктура, включая обеспечение серверных мощностей. Сформированы и обеспечены требования к развитию региональной информационно-телекоммуникационной инфраструктуры с целью развертывания цифровых субплатформ для управления сельским хозяйством на региональном и муниципальном уровнях
1.4	Разработка системы управления нормативно-справочной информацией ЦСХ	Создана система управления нормативно-справочной информацией. В системе зарегистрированы и наполнены нормативные справочники. Реализованы механизмы регулярной актуализации содержимого справочников. Для выполнения задач синхронизации и очистки нормативно-справочной информации используются современные инструменты, реализующие технологии DataQuality, MachineLearning и искусственного интеллекта
1.5	Разработка системы сбора, хранения и обработки данных об объектах сельскохозяйственных ресурсов, сельскохозяйственном сырье и готовой продукции	Разработана система сбора, хранения и обработки данных об объектах сельскохозяйственных ресурсов, сельскохозяйственном сырье и готовой продукции. В рамках системы созданы подсистемы: - сбора данных (в том числе прослеживаемости семенного материала, средств защиты растений, удобрений, сельскохозяйственного сырья); - хранения и обработки данных; - обработки графической информации и «больших» данных; - сертификации специфических групп продуктов (органические продукты, продукты для детского питания, халяльные продукты, кошерные продукты и др.). Для решения задач сбора данных, в том числе, используются современные технологии: дистанционное зондирование Земли, радиочастотная идентификация, интернет вещей (IoT). Для решения задач обработки данных используются инструменты, реализующие технологии BigData и распознавания образов

1.6	Разработка системы интеллектуального анализа данных и прогнозирования ЦСХ	<p>Разработана система интеллектуального анализа данных и прогнозирования ЦСХ.</p> <p>В рамках системы созданы подсистемы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- интеллектуального анализа и исследования данных, в том числе «Мониторинг земель сельскохозяйственного назначения с использованием технологий дистанционного зондирования Земли»;</li> <li>- прогнозирования и моделирования ЦСХ.</li> </ul> <p>Для решения задач интеллектуального анализа данных и прогнозирования используются современные инструменты на основе технологий Advancedanalytics, DataDiscovery, DataMining, MachineLearning и искусственного интеллекта</p>
1.7	Разработка системы обеспечения интеллектуальной государственной поддержки, финансовой деятельности и финансового планирования	<p>Разработана система обеспечения интеллектуальной государственной поддержки, финансовой деятельности и финансового планирования.</p> <p>В рамках системы созданы подсистемы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- финансового планирования;</li> <li>- реализации мер государственной поддержки сельскохозяйственной деятельности для федерального и регионального уровней</li> </ul>
1.8	Разработка системы внутренней интеграции и межведомственного взаимодействия	<p>Разработана система внутренней интеграции и межведомственного взаимодействия.</p> <p>В рамках системы созданы подсистемы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- интеграции с ведомственными системами, в том числе с ЦСХ;</li> <li>- межведомственного взаимодействия (интеграция с существующими государственными и апробированными коммерческими информационными системами, включая государственные информационные системы министерств и государственных корпораций, коммерческие информационные системы банков, страховых компаний, лизинговых и сервисных организаций (включая АО «Россельхозбанк», АО «Росагролизинг» и т.п.)</li> </ul>

№ п/п	Задача, результат	Характеристика результата
1.9	Разработка системы обеспечения законодательной поддержки сельскохозяйственной деятельности	Разработана система обеспечения законодательной поддержки сельскохозяйственной деятельности. В рамках системы создана подсистема работы с нормативно-правовой информацией
1.10	Выполнение мероприятий по запуску платформы ЦСХ в промышленную эксплуатацию	Загружены исторические данные. Проведено нагрузочное тестирование. Выпущена распорядительно-правовая документация. Разработаны регламенты сопровождения. Платформа запущена в продуктивную эксплуатацию для всех регионов России
1.11	Предоставление мер государственной поддержки сельскохозяйственным товаропроизводителям в части субсидирования наполнения системы данными об объектах сельскохозяйственных ресурсов (земли сельскохозяйственного назначения, рабочий и продуктивный скот, сельскохозяйственная техника), сельскохозяйственном сырье и	Предоставлены меры государственной поддержки сельскохозяйственным товаропроизводителям в части субсидирования наполнения системы данными об объектах сельскохозяйственных ресурсов (земли сельскохозяйственного назначения, рабочий и продуктивный скот, сельскохозяйственная техника), сельскохозяйственном сырье и готовой продукции, которые переданы в цифровую платформу «Цифровое сельское хозяйство» посредством цифровых продуктов и технологий

	<p>готовой продукции, которые будут передаваться в цифровую платформу «Цифровое сельское хозяйство» посредством цифровых продуктов и технологий</p>	
1.12	<p>Подготовка проектов нормативно-правовых актов, принятие нормативно-правовых актов</p>	<p>Разработан проект постановления, утверждено постановление Правительства Российской Федерации «О реализации ведомственного проекта «Цифровое сельское хозяйство».</p> <p>Разработан проект приказа, утвержден приказ Минсельхоза России «О реализации ведомственного проекта «Цифровое сельское хозяйство».</p> <p>Разработан проект приказа, утвержден приказ Минсельхоза России «О создании цифровой платформы «Цифровое сельское хозяйство».</p> <p>Разработан проект распоряжения, утверждено распоряжение Правительства Российской Федерации «О регламенте предоставления информации ФОИВ посредством межведомственного взаимодействия в цифровую платформу «Цифровое сельское хозяйство».</p> <p>Разработан проект приказа, утвержден приказ Минсельхоза России «О регламенте предоставления информации в цифровую платформу «Цифровое сельское хозяйство».</p> <p>Разработан проект постановления, утверждено постановление Правительства Российской Федерации «Об утверждении порядка предоставления мер государственной поддержки сельскохозяйственным товаропроизводителям при реализации ведомственного проекта «Цифровое сельское хозяйство»</p>

№ п/п	Задача, результат	Характеристика результата
1.13	Разработка проектов нормативно-правовых актов о внесении изменений в действующее законодательство Российской Федерации в части реализации ведомственного проекта «Цифровое сельское хозяйство»	<p>Внесены изменения в следующие нормативно-правовые акты:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Федеральный закон от 16 июля 1998 г. № 101-ФЗ «О государственном регулировании обеспечения плодородия земель сельскохозяйственного назначения»;</li> <li>- Федеральный закон от 24 июля 2002 г. № 101-ФЗ «Об обороте земель сельскохозяйственного назначения»;</li> <li>- Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2016 г. № 350 «О мерах по реализации государственной научно-технической политики в интересах развития сельского хозяйства»;</li> <li>- постановление Правительства Российской Федерации от 7 марта 2008 г. № 157 «О создании системы государственного информационного обеспечения сельского хозяйства»;</li> <li>- распоряжение Правительства Российской Федерации от 30 июля 2010 г. № 1292-р «Об утверждении Концепции развития государственного мониторинга земель сельскохозяйственного назначения и земель, используемых или предоставленных для ведения сельского хозяйства в составе земель иных категорий, и формирования государственных информационных ресурсов об этих землях на период до 2020 года»;</li> <li>- распоряжение Правительства Российской Федерации от 3 марта 2012 г. № 297-р «Об утверждении Основ государственной политики использования земельного фонда Российской Федерации на 2012-2020 годы»;</li> <li>- распоряжение Правительства Российской Федерации от 29 июня 2016 г. № 1364-р «Стратегия повышения качества пищевой продукции до 2030 года»;</li> <li>- другие нормативно-правовые акты</li> </ul>

2	<b>Создание и внедрение модуля «Агрорешения» национальной платформы цифрового государственного управления сельским хозяйством «Цифровое сельское хозяйство» для повышения эффективности деятельности сельскохозяйственных товаропроизводителей</b>	<p>Производительность труда на сельскохозяйственных предприятиях увеличилась в 2 раза в расчете на одного работника.</p> <p>Произошло сокращение удельных затрат предприятий на администрирование бизнеса в 1,5 раза.</p> <p>Доля материальных затрат в себестоимости единицы сельскохозяйственной продукции (горюче-смазочные материалы, удобрения, электроэнергия, посадочный материал, корма и др.) снизилась более чем на 20%</p>
2.1	Разработка функциональных и технических требований к модулю «Агрорешения» и выполнение работ по техническому проектированию	Разработаны функциональные и технические требования к модулю «Агрорешения»
2.2	Разработка системы обеспечения взаимодействия участников сельскохозяйственного рынка	<p>Разработана система обеспечения взаимодействия участников сельскохозяйственного рынка.</p> <p>В рамках системы созданы подсистемы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- «Электронная торговая площадка»;</li> <li>- «Личный кабинет сельскохозяйственного товаропроизводителя» (включая модуль «Финансы» (привлечение финансирования, электронные финансовые инструменты, электронный документооборот, электронные федеральные и региональные государственные сервисы) и модуль «Моделирование бизнеса» (финансовое моделирование, моделирование и прогнозирование деятельности, оптимизация площадки для реализации бизнес-плана и др.)</li> </ul>

№ п/п	Задача, результат	Характеристика результата
2.3	Разработка системы обеспечения операционной деятельности и внедрения комплексных цифровых решений	<p>Разработана система обеспечения операционной деятельности и внедрения комплексных цифровых решений.</p> <p>В рамках системы созданы подсистемы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- «Комплексные цифровые решения для АПК» с элементами интернета вещей (IoT), самообучения и роботизации рутинных процессов (включая модули «ФХД для малого и среднего бизнеса», «Совместное использование мощностей и техники», «Умная ферма», «Умное поле», «Умное стадо», в том числе с использованием технологий радиочастотной идентификации, датчиков жизнедеятельности и возможностью сбора данных из беспроводных LORA-сетей, модуль «Умная теплица» с учетом интеграции с системами управления производством, модуль «Умная переработка» с учетом интеграции с MES-системами, модули «Управление промыслом» и «Умный склад»);</li> <li>- реализации сквозных бизнес-процессов (включая модули «Мониторинг рабочего и продуктивного скота и продукции животноводства», «Мониторинг сельскохозяйственной техники», «Экспортер», «Управление жизненным циклом продукта»)</li> </ul>
2.4	Разработка системы кадрового обеспечения сельскохозяйственного производства	<p>Разработана система кадрового обеспечения сельскохозяйственного производства, включающая в себя Подсистему управления кадровыми ресурсами (в том числе биржу специалистов для сельского хозяйства)</p>
2.5	Выполнение мероприятий по запуску модуля «Агрорешения» в промышленную эксплуатацию	<p>Загружены исторические данные.</p> <p>Проведено нагрузочное тестирование.</p> <p>Выпущена распорядительно-правовая документация.</p> <p>Разработаны регламенты сопровождения.</p> <p>Платформа запущена в продуктивную эксплуатацию для всех регионов России</p>

2.6	Создание экспериментальных цифровых фермерских хозяйств на базе учебно-опытных хозяйств Минсельхоза России и коммерческих предприятий для проработки и апробации комплексных сквозных цифровых продуктов и технологий	Созданы экспериментальные цифровые фермерские хозяйства на базе учебно-опытных хозяйств Минсельхоза России и коммерческих предприятий для проработки и апробации комплексных сквозных цифровых продуктов и технологий в количестве не менее 23 ед. в регионах России
3	<b>Создание системы непрерывной подготовки специалистов сельскохозяйственных предприятий с целью формирования у них компетенций в области цифровой экономики</b>	Доля специалистов сельскохозяйственных предприятий, прошедших переподготовку и обладающих компетенциями в области цифровой экономики по работе с цифровыми продуктами и технологиями, составила не менее 50% от общего количества специалистов, занятых на сельскохозяйственных предприятиях
3.1	Определение потребности в специалистах с компетенциями в области цифровой экономики для создания институциональной основы	Проведены исследования с целью определения потребности в высококвалифицированных специалистах для сельского хозяйства с компетенциями в области цифровой экономики для создания институциональной основы цифровой трансформации сельского хозяйства, обеспечения технологического прорыва в АПК посредством внедрения цифровых технологий и платформенных решений.

№ п/п	Задача, результат	Характеристика результата
	цифровой трансформации сельского хозяйства и обеспечения технологического прорыва в АПК	Определена и уточнена потребность в высококвалифицированных специалистах с компетенциями в области цифровой экономики в разрезе квалификационных групп, регионов присутствия, сроков реализации ведомственного проекта
3.2	Создание Центра компетенций «Цифровое сельское хозяйство» с представительствами на базе аграрных вузов Минсельхоза России и иных организаций	Создан Центр компетенций «Цифровое сельское хозяйство» с представительствами на базе аграрных вузов Минсельхоза России и иных организаций. Разработаны и реализованы программы подготовки и переподготовки специалистов сельскохозяйственных предприятий для освоения компетенций в области цифровой экономики. Прошли подготовку и переподготовку на предмет обладания компетенциями в области цифровой экономики по работе с цифровыми продуктами и технологиями специалисты сельскохозяйственных предприятий
3.3	Создание отраслевой электронной образовательной среды «Земля знаний» для дистанционного обучения специалистов сельскохозяйственных предприятий	Создана отраслевая электронная образовательная среда «Земля знаний», включающая в себя подсистемы: - дистанционного обучения специалистов сельскохозяйственных предприятий; - предоставления оперативных профессиональных консультаций по проблемным вопросам. Среда наполнена специализированным контентом. Реализован механизм получения специалистами сельскохозяйственных предприятий консультаций в режиме on-line по проблемным вопросам сельскохозяйственного производства с применением чат-ботов и привлечением специалистов-консультантов

3.4	Проведение переподготовки специалистов сельскохозяйственных предприятий, в том числе высвобождающихся в результате внедрения цифровых продуктов и технологий	Проведена переподготовка специалистов сельскохозяйственных предприятий, в том числе высвобождающихся в результате внедрения цифровых продуктов и технологий
3.5	Проведение мероприятий по профориентации школьников для обучения по сельскохозяйственным направлениям подготовки на уровнях среднего профессионального и высшего профессионального образования	Проведены мероприятия по профориентации школьников для укрепления имиджа и статуса сельского хозяйства как отрасли, активно внедряющей современные цифровые продукты и технологии, для привлечения их к обучению по сельскохозяйственным направлениям подготовки на уровнях среднего профессионального и высшего профессионального образования
4	<b>Реализация ведомственного проекта «Цифровое сельское хозяйство»</b>	Создание и обеспечение функционирования проектного офиса на базе ФГБУ «Аналитический центр Минсельхоза России» для реализации ведомственного проекта «Цифровое сельское хозяйство»

## 4. Финансовое обеспечение реализации ведомственного проекта

млн руб.

№ п/п	Результаты и источники финансирования	Объем финансового обеспечения по годам реализации						Всего
		2019	2020	2021	2022	2023	2024	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>1</b>	<b>Создание и внедрение национальной платформы цифрового государственного управления сельским хозяйством «Цифровое сельское хозяйство» (ЦСХ)</b>	<b>10 150,0</b>	<b>20 208,9</b>	<b>23 746,4</b>	<b>28 121,4</b>	<b>17 058,9</b>	<b>18 796,4</b>	<b>118 082,0</b>
1.1	Разработка концепции цифровой платформы ЦСХ, включая формирование целевых процессов и механизмов, реализуемых платформой, а также концептуальных требований к платформе ЦСХ для обеспечения сельскохозяйственной деятельности	400,0	0	0	0	0	0	400,0
1.2	Разработка функциональных и технических требований к цифровой платформе ЦСХ и выполнение работ по техническому проектированию	150,0	100,0	0	0	0	0	250,0

1.3	Создание информационно-телекоммуникационной инфраструктуры для функционирования цифровой платформы ЦСХ. Создание системы управления нормативно-справочной информацией ЦСХ. Разработка системы сбора, хранения и обработки данных об объектах сельскохозяйственных ресурсов, сельскохозяйственном сырье и готовой продукции	3 800,0	1 500,0	300,0	200,0	200,0	100,0	6 100,0
1.4	Разработка системы интеллектуального анализа данных и прогнозирования ЦСХ. Разработка системы обеспечения интеллектуальной государственной поддержки, финансовой деятельности и финансового планирования. Разработка системы обеспечения законодательной поддержки сельскохозяйственной деятельности	2 700,0	1 300,0	100,0	100,0	100,0	100,0	4 400,0
1.5	Разработка системы внутренней интеграции и межведомственного взаимодействия	2 000,0	1 000,0	100,0	100,0	100,0	100,0	3 400,0

1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.6	Интеграция с существующими государственными и коммерческими информационными системами, в том числе в сервис ориентированных коммерческих платформ	1 100,0	500,0	0	0	0	0	1 600,0
1.7	Предоставление мер государственной поддержки сельскохозяйственным товаропроизводителям в части субсидирования наполнения системы данными об объектах сельскохозяйственных ресурсов (земли сельскохозяйственного назначения, рабочий и продуктивный скот, сельскохозяйственная техника), сельскохозяйственном сырье и готовой продукции, которые переданы в цифровую платформу «Цифровое сельское хозяйство» посредством цифровых продуктов и технологий	0	15 808,9	23 246,4	27 721,4	16 658,9	18 496,4	101 932,0

2	<b>Создание и внедрение модуля «Агрорешения» национальной платформы цифрового государственного управления сельским хозяйством «Цифровое сельское хозяйство» для повышения эффективности деятельности сельскохозяйственных товаропроизводителей</b>	3 275,0	2 962,5	3 775,0	5 500,0	4 562,5	2 725,0	22 800,0
2.1	Разработка функциональных и технических требований к модулю «Агрорешения» и выполнение работ по техническому проектированию	100,0	50,0	0	0	0	0	150,0
2.2	Разработка системы обеспечения взаимодействия участников сельскохозяйственного рынка. Разработка системы обеспечения операционной деятельности и внедрения комплексных цифровых решений. Разработка системы кадрового обеспечения сельскохозяйственного производства	2 500,0	1 000,0	100,0	100,0	100,0	100,0	3 900,0

1	2	3	4	5	6	7	8	9
2.3	Создание экспериментальных цифровых фермерских хозяйств на базе учебно-опытных хозяйств Минсельхоза России и коммерческих предприятий для проработки и апробации комплексных сквозных цифровых продуктов и технологий	675,0	1 912,5	3 675,0	5 400,0	4 462,5	2 625,0	18 750,0
<b>3</b>	<b>Создание системы непрерывной подготовки специалистов сельскохозяйственных предприятий с целью формирования у них компетенции в области цифровой экономики</b>	<b>1 925,0</b>	<b>1 828,6</b>	<b>478,6</b>	<b>378,6</b>	<b>378,6</b>	<b>378,6</b>	<b>5 368,0</b>
3.1	Проведение исследований с целью определения потребности в высококвалифицированных специалистах для сельского хозяйства с компетенциями в области цифровой экономики для создания институциональной основы цифровой трансформации сельского хозяйства, обеспечения технологического прорыва в АПК посредством внедрения цифровых технологий и платформенных решений	300,0	250,0	100,0	0	0	0	650,0

3.2	Создание отраслевой электронной образовательной среды «Земля знаний» для дистанционного обучения специалистов сельскохозяйственных предприятий	1 600,0	1 300,0	100,0	100,0	100,0	100,0	3 300,0
3.3	Проведение переподготовки специалистов сельскохозяйственных предприятий, в том числе высвобождающихся в результате внедрения цифровых продуктов и технологий	15,0	268,1	268,1	268,1	268,1	268,1	1 355,5
3.4	Проведение мероприятий по профориентации школьников для обучения по сельскохозяйственным направлениям подготовки на уровне среднего профессионального и высшего профессионального образования	10,0	10,5	10,5	10,5	10,5	10,5	62,5
<b>4</b>	<b>Реализация ведомственного проекта «Цифровое сельское хозяйство»</b>	<b>750,0</b>	<b>1 000,0</b>	<b>5 750,0</b>				

1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>Всего по ведомственному проекту</b>								
<b>Федеральный бюджет</b>		<b>16 100,0</b>	<b>26 000,0</b>	<b>29 000,0</b>	<b>35 000,0</b>	<b>23 000,0</b>	<b>22 900,0</b>	<b>152 000,0</b>
Бюджеты субъектов Российской Федерации		350,0	500,0	1 000,0	2 150,0	2 000,0	2 000,0	<b>8 000,0</b>
Внебюджетные источники		5 000,0	7 000,0	15 000,0	22 000,0	35 000,0	56 000,0	<b>140 000,0</b>
<b>Всего</b>		<b>21 450,0</b>	<b>33 500,0</b>	<b>45 000,0</b>	<b>59 150,0</b>	<b>60 000,0</b>	<b>80 900,0</b>	<b>300 000,0</b>

### 5. Участники ведомственного проекта

№ п/п	Роль в проекте	Фамилия, инициалы	Должность	Непосредственный руководитель	Занятость в проекте, %
1	2	3	4	5	6
1	Руководитель ведомственного проекта	Патрушев Д.Н.	Министр сельского хозяйства Российской Федерации	Медведев Д.А., Председатель Правительства Российской Федерации	5
2	Администратор ведомственного проекта	Лебедев И.В.	Статс-секретарь – заместитель Министра сельского хозяйства Российской Федерации	Патрушев Д.Н., Министр сельского хозяйства Российской Федерации	25
<b>Результат 1. Создание и внедрение национальной платформы цифрового государственного управления сельским хозяйством «Цифровое сельское хозяйство» (ЦСХ)</b>					
3	Ответственный за достижение результата проекта	Лебедев И.В.	Статс-секретарь – заместитель Министра сельского хозяйства Российской Федерации	Патрушев Д.Н., Министр сельского хозяйства Российской Федерации	25

4	Участник проекта	Архипов А.Г.	Директор Департамента цифрового развития и управления государственными информационными ресурсами АПК Минсельхоза России	Лебедев И.В., статс-секретарь – заместитель Министра сельского хозяйства Российской Федерации	25
5	Участник проекта	Буланов К.А.	Заместитель директора Департамента цифрового развития и управления государственными информационными ресурсами АПК Минсельхоза России	Архипов А.Г., директор Департамента цифрового развития и управления государственными информационными ресурсами АПК Минсельхоза России	25
6	Участник проекта	Гребеньков Д.В.	Заместитель директора Департамента цифрового развития и управления государственными информационными ресурсами АПК Минсельхоза России		25
7	Участник проекта	Косогор С.Н.	Врио директора ФГБУ «Аналитический центр Минсельхоза России»		5

1	2	3	4	5	6
<b>Результат 2. Создание и внедрение модуля «Агрорешения» национальной платформы цифрового государственного управления сельским хозяйством «Цифровое сельское хозяйство» для повышения эффективности деятельности сельскохозяйственных товаропроизводителей</b>					
8	Ответственный за достижение результата проекта	Лебедев И.В.	Статс-секретарь – заместитель Министра сельского хозяйства Российской Федерации	Патрушев Д.Н., Министр сельского хозяйства Российской Федерации	25
9	Участник проекта	Архипов А.Г.	Директор Департамента цифрового развития и управления государственными информационными ресурсами АПК Минсельхоза России	Лебедев И.В., статс-секретарь – заместитель Министра сельского хозяйства Российской Федерации	25
10	Участник проекта	Буланов К.А.	Заместитель директора Департамента цифрового развития и управления государственными информационными ресурсами АПК Минсельхоза России	Архипов А.Г., директор Департамента цифрового развития и управления государственными информационными ресурсами АПК Минсельхоза России	25
11	Участник проекта	Гребеньков Д.В.	Заместитель директора Департамента цифрового развития и управления государственными информационными ресурсами АПК Минсельхоза России		25
12	Участник проекта	Косогор С.Н.	Врио директора ФГБУ «Аналитический центр Минсельхоза России»		5

Результат 3. Создание системы непрерывной подготовки специалистов сельскохозяйственных предприятий с целью формирования у них компетенций в области цифровой экономики					
13	Ответственный за достижение результата проекта	Лебедев И.В.	Статс-секретарь – заместитель Министра сельского хозяйства Российской Федерации	Патрушев Д.Н., Министр сельского хозяйства Российской Федерации	25
14	Участник проекта	Архипов А.Г.	Директор Департамента цифрового развития и управления государственными информационными ресурсами АПК Минсельхоза России	Лебедев И.В., статс-секретарь – заместитель Министра сельского хозяйства Российской Федерации	25
15	Участник проекта	Буланов К.А.	Заместитель директора Департамента цифрового развития и управления государственными информационными ресурсами АПК Минсельхоза России	Архипов А.Г., директор Департамента цифрового развития и управления государственными информационными ресурсами АПК Минсельхоза России	25
16	Участник проекта	Гребеньков Д.В.	Заместитель директора Департамента цифрового развития и управления государственными информационными ресурсами АПК Минсельхоза России		25
17	Участник проекта	Косогор С.Н.	Врио директора ФГБУ «Аналитический центр Минсельхоза России»		5

1	2	3	4	5	6
<b>Результат 4. Реализация ведомственного проекта «Цифровое сельское хозяйство»</b>					
18	Ответственный за достижение результата проекта	Лебедев И.В.	Статс-секретарь – заместитель Министра сельского хозяйства Российской Федерации	Патрушев Д.Н., Министр сельского хозяйства Российской Федерации	25
19	Участник проекта	Архипов А.Г.	Директор Департамента цифрового развития и управления государственными информационными ресурсами АПК Минсельхоза России	Лебедев И.В., статс-секретарь – заместитель Министра сельского хозяйства Российской Федерации	25
20	Участник проекта	Буланов К.А.	Заместитель директора Департамента цифрового развития и управления государственными информационными ресурсами АПК Минсельхоза России	Архипов А.Г., директор Департамента цифрового развития и управления государственными информационными ресурсами АПК Минсельхоза России	25
21	Участник проекта	Гребеньков Д.В.	Заместитель директора Департамента цифрового развития и управления государственными информационными ресурсами АПК Минсельхоза России		25
22	Участник проекта	Косогор С.Н.	Врио директора ФГБУ «Аналитический центр Минсельхоза России»		25

## 6. Дополнительная информация: риски ведомственного проекта «Цифровое сельское хозяйство»

№ п/п	Риск	Реагирование в случае наступления риска	Предупреждение риска
1	2	3	4
1	Отказ от реализации проекта повлечет за собой невозможность обеспечить условия для перехода сельхозтоваропроизводителей от текущего уклада хозяйствования к цифровой экономике, а также цифровую трансформацию сельского хозяйства посредством внедрения цифровых технологий и платформенных решений, достичь технологического прорыва в АПК. Рост издержек сельхозтоваропроизводителей будет опережать рост цен на готовую продукцию АПК. Продукция российского АПК будет постоянно уступать в конкурентной борьбе продукции иностранных сельхозтоваропроизводителей на отечественном и мировом рынках	Оперативно переработать и обосновать изменения мероприятий, предусмотренных в проекте, в случае частичного наступления риска и для нивелирования наиболее негативных последствий	Реализовать все мероприятия, предусмотренные в проекте
2	Появление незапланированных расходов на реализацию проекта, затягивание сроков исполнения мероприятий проекта в связи с заключением контрактов на выполнение работ в рамках проекта с недобросовестными исполнителями и поставщиками	Проводить постоянный анализ потенциальных исполнителей и поставщиков для обеспечения альтернативного варианта	Проводить комплексный анализ потенциальных исполнителей и поставщиков контрактов. Обеспечить заключение контрактов с исполнителями работ и услуг в твердых ценах. Предусмотреть штрафные санкции в контрактах за ненадлежащее исполнение работ, услуг и др.

1	2	3	4
3	Появление незапланированных расходов на реализацию проекта в связи с возникновением неблагоприятных внешних условий, в том числе роста курса валют, применения санкций, торговых международных ограничений и др.	Проводить постоянный анализ альтернативных маршрутов поставок через несанкционные страны	Отдавать приоритет отечественным исполнителям, отечественной продукции в рамках действующих нормативно-правовых актов РФ при заключении контрактов на выполнение работ и услуг
4	Недостижение цели и результатов проекта вследствие слабого контроля исполнения проекта и изменений внешних условий, требующих внесения корректировок в проект	Принять меры к ответственным лицам за ненадлежащее выполнение регламента. Внести изменения в проект, добавить новые контрольные точки в случае если по результатам проведенного анализа будет выявлена и обоснована такая необходимость	Предусмотреть регламент с регулярной (ежемесячно, ежеквартально, ежегодно) периодичностью контроля исполнения этапов проекта с указанием перечня и сроков проведения мероприятий по контролю, списка ответственных лиц и мер за ненадлежащее выполнение регламента. Предусмотреть возможность внесения изменений и дополнений в проект в случае если по результатам проведенного контроля будет выявлена и обоснована такая потребность
5	Невозможность предоставления субсидии в рамках проекта в связи с затягиванием сроков разработки и принятия необходимых нормативных правовых актов из-за большого количества вовлеченных федеральных органов исполнительной власти и сложных длительных процедур согласования предоставления субсидий	Ускорить разработку и принятие необходимых нормативных правовых актов с одновременным пересмотром сроков мероприятий, связанных с предоставлением субсидий, на предмет их переноса на более поздние сроки без негативного влияния на результаты проекта	Упростить процесс получения субсидий, в том числе проработать возможность их получения через электронные сервисы государственных услуг

6	Комплексное развитие радиоэлектронной промышленности на территории Российской Федерации приведет к появлению более конкурентоспособных продуктов (по цене, качеству, логистике, обслуживанию), что будет способствовать более быстрому процессу цифровизации российской экономики	Внести изменения в технические задания разрабатываемых продуктов по запросам сельскохозяйственных товаропроизводителей для повышения конкурентоспособности радиоэлектронной промышленности и повышения пригодности отечественных продуктов для сельского хозяйства	Синхронизировать мероприятия проекта с мероприятиями существующих программ государственной поддержки отечественной радиоэлектронной промышленности
7	Развитие на территории Российской Федерации сельскохозяйственного машиностроения приведет к появлению более конкурентоспособных продуктов (за счет снижения цены, сокращения сроков изготовления, упрощения процедур обслуживания и др.), что будет способствовать ускорению процессов технического переоснащения предприятий АПК	Внести изменения в технические задания разрабатываемых продуктов по запросам сельскохозяйственных товаропроизводителей для повышения конкурентоспособности отечественного сельскохозяйственного машиностроения и пригодности отечественных продуктов для сельского хозяйства	Синхронизировать мероприятия проекта с мероприятиями существующих программ государственной поддержки отечественного сельскохозяйственного машиностроения
8	Рост инвестиционной привлекательности АПК будет способствовать росту деловой активности, повлияет на реализацию новых масштабных инвестиционных проектов	Прогнозировать и оперативно реагировать на рост инвестиционной привлекательности АПК для увязки мероприятий проекта с новыми масштабными инвестиционными проектами в АПК	Проводить корректировку мероприятий проекта, направленную на ускорение цифровой трансформации сельского хозяйства посредством внедрения цифровых технологий и платформенных решений для обеспечения технологического прорыва в АПК, с учетом появления новых масштабных инвестиционных проектов

## СОДЕРЖАНИЕ

---

ГЛОССАРИЙ.....	4
ВВЕДЕНИЕ .....	7
1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ РАЗРАБОТКИ ВЕДОМСТВЕННОГО ПРОЕКТА «ЦИФРОВОЕ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО» .....	10
2. ПРЕДПОСЫЛКИ НЕОБХОДИМОСТИ РАЗРАБОТКИ ВЕДОМСТВЕННОГО ПРОЕКТА «ЦИФРОВОЕ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО» .....	11
3. ПОЭТАПНЫЙ ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ ВЕДОМСТВЕН- НОГО ПРОЕКТА «ЦИФРОВОЕ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО» .....	12
4. ЗАКЛЮЧЕНИЕ И РЕКОМЕНДАЦИИ.....	14
НОРМАТИВНО-ПРАВОВАЯ БАЗА .....	16
ПАСПОРТ ВЕДОМСТВЕННОГО ПРОЕКТА «ЦИФРОВОЕ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО» .....	17

**ВЕДОМСТВЕННЫЙ ПРОЕКТ  
«ЦИФРОВОЕ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО»**

*Официальное издание*

Редактор *И.В. Горбенко*  
Обложка художника *П.В. Жукова*  
Компьютерная верстка *Г.А. Прокопенковой*  
Корректоры: *В.А. Белова, С.И. Ермакова*

[fgnu@rosinformagrotech.ru](mailto:fgnu@rosinformagrotech.ru)

---

Подписано в печать 23.04.2019 Формат 60\*90/8  
Бумага офсетная Гарнитура шрифта «Times New Roman» Печать офсетная  
Печ. л. 3,0 Тираж 500 экз. Изд. заказ 24 Тип. заказ 167

---

Отпечатано в типографии ФГБНУ «Росинформагротех»,  
141261, пос. Правдинский Московской обл., ул. Лесная, 60

**ISBN 978-5-7367-1494-0**



**9 785736 714940**

